

La importancia de los Sistemas Integrados de Administración Financiera

Tras. Jornadas de Finanzas Públicas Municipales en la Provincia de Entre Ríos:
“La Información Fiscal Municipal como herramienta para mejorar la gestión de los Gobiernos Locales”

Paraná – Entre Ríos, 25 de Noviembre de 2010



MECON

Ministerio de Economía
y Finanzas Públicas

Lic. Mariel Manes

Dirección Nacional de Coordinación Fiscal con las Provincias



- Primeras definiciones
- Integración de los sistemas de información
- Importancia de contar con un SIDIF
- Reforma de la Administración Financiera
- Conclusiones

Temario

- Primeras definiciones
- Integración de los sistemas de información
- Importancia de contar con un SIDIF
- Reforma de la Administración Financiera
- Conclusiones

Temario

Primeras definiciones

- Sistema Integrado de Información Financiera

Se considera **integrado** a un sistema de información financiera (SIDIF/SIIF) cuando éste opera en una base de datos única, en la cual cada subsistema interactúa para registrar información, aunque conservando cada uno de ellos la operatividad e información para sus propias necesidades.

Primeras definiciones

- Administración Financiera

Es el conjunto de elementos administrativos de las organizaciones públicas que hacen posible la captación de recursos y su aplicación a la concreción de los objetivos del sector público.

Los elementos administrativos son las unidades organizativas, los recursos, las normas, los sistemas y los procedimientos administrativos que intervienen en las operaciones de programación, gestión y control necesarias para captar y aplicar los recursos públicos.

Primeras definiciones

- Reforma de la Administración Financiera

Con la reforma de una administración financiera se pretende acrecentar la capacidad de gestión del organismo público a través de la implantación de nuevas técnicas de gestión de los recursos (financieros y reales).

Esto permitirá una mayor y más eficiente provisión de servicios públicos que es, en definitiva, lo que beneficia a los ciudadanos.

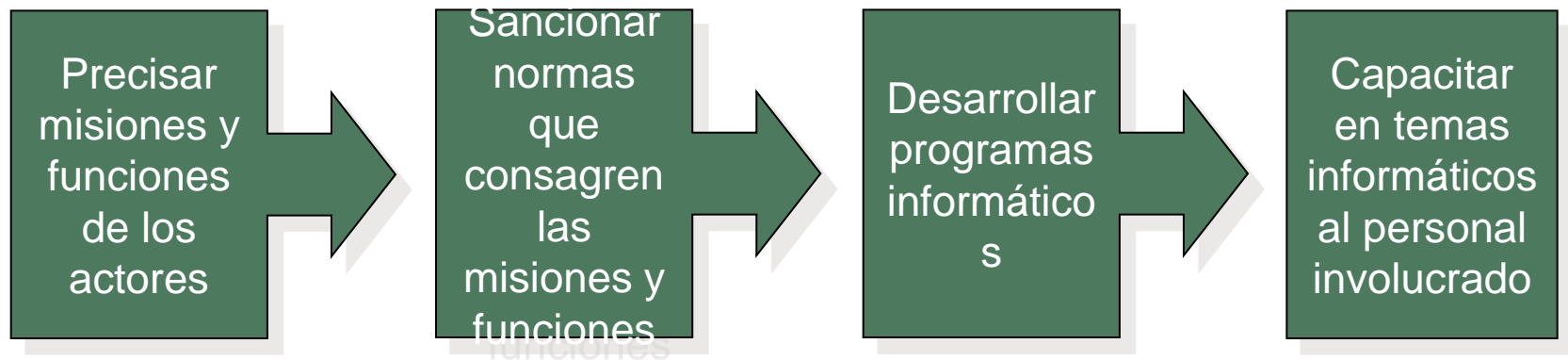
- Primeras definiciones
- Integración de los sistemas de información
- Importancia de contar con un SIDIF
- Reforma de la Administración Financiera
- Conclusiones

Temario

Integración de los Sistemas de Información

- ¿Qué tareas deben realizarse para integrar los sistemas de información financiera?

Diagnóstico



Integración de los Sistemas de Información

- ¿Qué sistemas integrar?

1. Contabilidad
2. Presupuesto
3. Tesorería
4. Crédito Público
5. Contrataciones
6. Bienes Físicos
7. Inversión Pública
8. Personal
9. Ingresos Públicos

B
Á
S
I
C
A

I
N
T
E
R
M
E
D
I
A

A
M
P
L
I
A
D
A

- Primeras definiciones
- Integración de los sistemas de información
- Importancia de contar con un SIDIF
- Reforma de la Administración Financiera
- Conclusiones

Temario

Importancia de contar con un SIDIF

- ¿Por qué es importante contar con un SIDIF?
 - Información confiable
 - Información oportuna
 - Información eficiente
 - Información transparente
-

Importancia de contar con un SIDIF

- ¿Quiénes son los destinatarios de la información producida?
 - Funcionarios municipales
 - Tribunal de Cuentas
 - Funcionarios provinciales
 - Otros usuarios (comunidad, bancos, etc.)
-

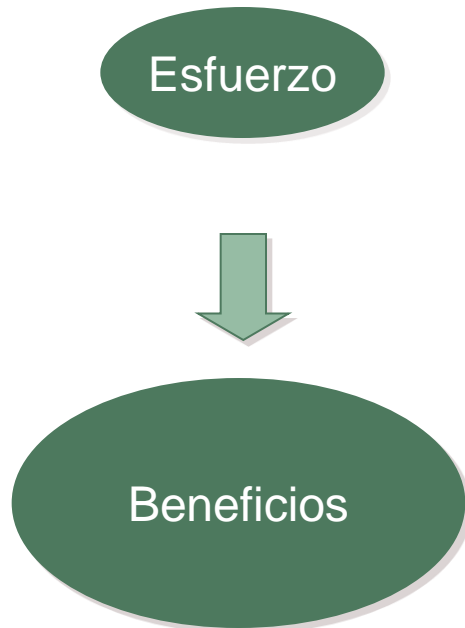
Importancia de contar con un SIDIF

- ¿Qué se necesita para implantar un SIDIF?
 - Decisión política
 - Contar con el personal adecuado
 - Obtener financiamiento (al menos una parte)
 - Vencer las resistencias internas
-

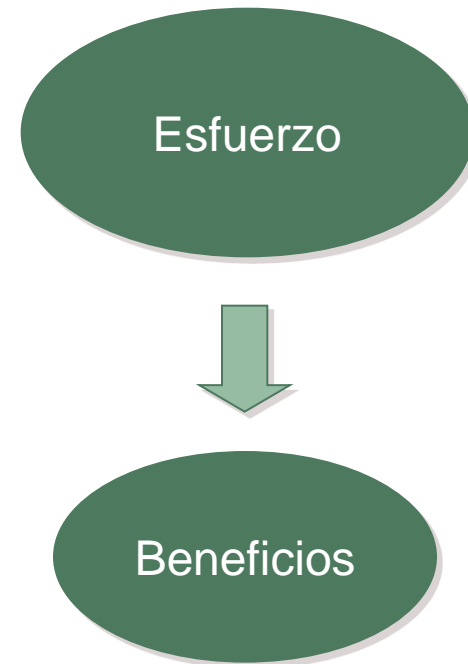
Importancia de contar con un SIDIF

- ¿Por qué el sector municipal no instrumenta un SIDIF?

Relación esfuerzo-beneficios



Percepción de la relación
esfuerzo-beneficios



- Primeras definiciones
- Integración de los sistemas de información
- Importancia de contar con un SIDIF
- Reforma de la Administración Financiera
- Conclusiones

Temario

Reforma de la Administración Financiera

- Reforma de la Administración Financiera

Con la reforma de una administración financiera se pretende acrecentar la capacidad de gestión del organismo público a través de la implantación de nuevas técnicas de gestión de los recursos (financieros y reales).

La instrumentación de un SIDIF puede considerarse una acción de reforma.

Reforma de la Administración Financiera

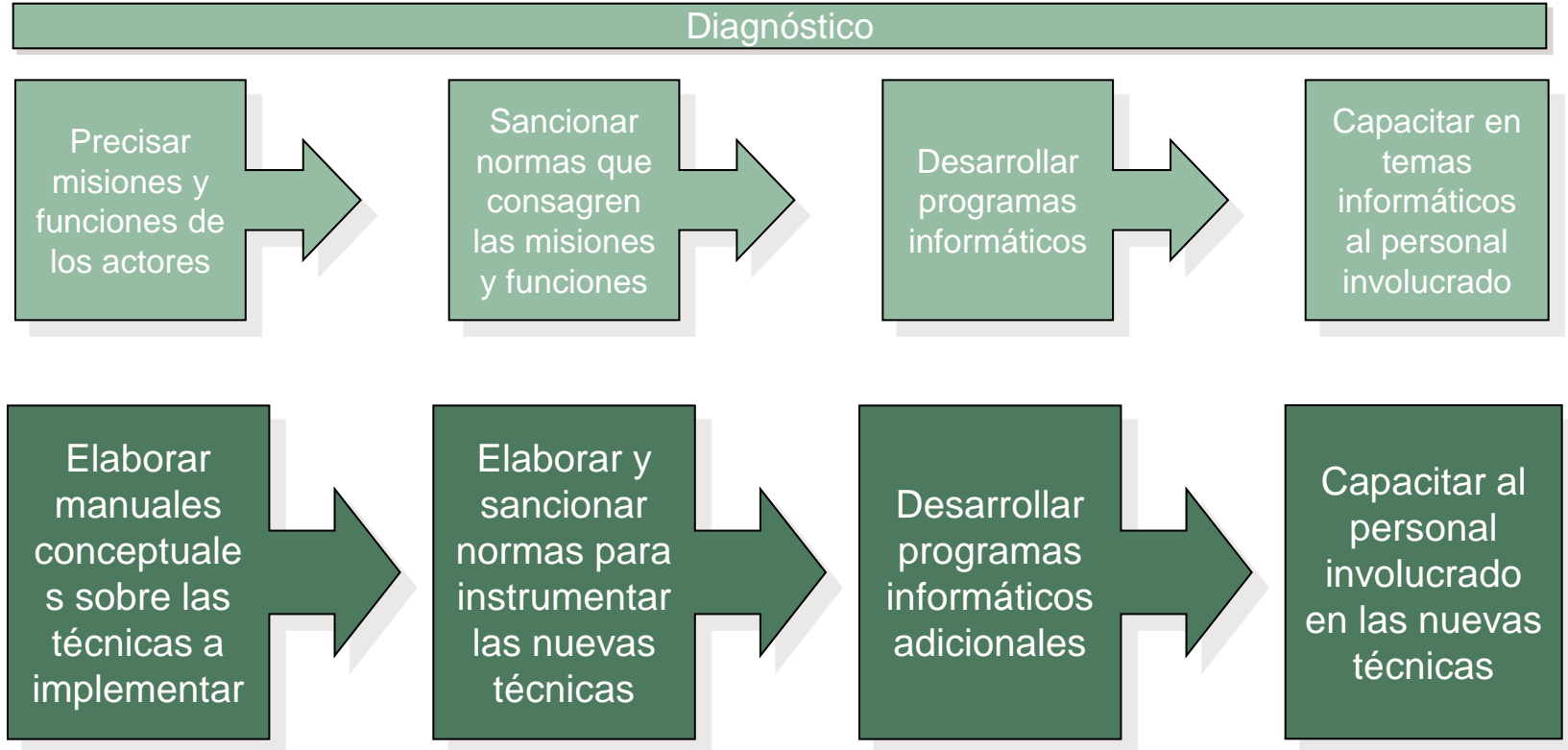
- Implicancias de una reforma amplia de la Administración Financiera
 - Obtención de información confiable, oportuna y eficiente. Facilitar la transparencia de la gestión.
 - Mayor capacidad de administración para asignar recursos con la instrumentación de técnicas modernas.
 - Mejorar la productividad global del gasto.
-

Reforma de la Administración Financiera

- ¿Qué técnicas se necesitan para instrumentar una reforma amplia de la Administración Financiera Municipal?
 - Técnicas contables consistentes con los principios generalmente aceptados.
 - Técnicas de planificación y gestión presupuestaria por resultados o programas.
 - Técnicas de programación y evaluación de la ejecución presupuestaria (devengado y caja).
 - Instrumentación de cuenta única en la tesorería.
 - Técnicas de revalúo permanente de stock de bienes de capital.
 - Técnicas que hacen al modelo de control.
-

Reforma de la Administración Financiera

- ¿Qué tareas adicionales deben realizarse para implementar una reforma amplia de la administración financiera?



Reforma de la Administración Financiera

- ¿Qué requisitos son necesarios para instrumentar la reforma amplia?
 - Decisión política
 - Contar con el personal adecuado (o incorporarlo)
 - Obtener financiamiento
 - Vencer las resistencias internas
 - Reclutar los apoyos necesarios
-

Reforma de la Administración Financiera

- Comparación SIDIF/SIAF

	SIDIF	SIAF
Desarrollos conceptuales	No	Si
Reingeniería de procesos	No	Si
Modificaciones legales	Menor nivel	Si
Desarrollo informático	Menor nivel	Si
Apoyo del Tribunal de Cuentas	Conveniente	Conveniente
Apoyo de la Provincia	Conveniente	Conveniente
Apoyo autoridades del Municipio	Conveniente	Si
Apoyo Secretaría de Hacienda	Alto	Alto
Financiamiento	Conveniente	Si
Capacitación	Informática	Completa

- Primeras definiciones
- Integración de los sistemas de información
- Importancia de contar con un SIDIF
- Reforma de la Administración Financiera
- Conclusiones

Temario

Conclusiones

- Los procesos de reforma en la administración financiera implican un cambio en la cultura de la organización y en la gestión.
 - El esfuerzo que requiere la instrumentación de un SIDIF es ampliamente compensado por los beneficios que reporta.
 - El objetivo inmediato de la interrelación de los sistemas es generar información de calidad sobre la realidad fiscal y financiera del Municipio.
-

Conclusiones

- La aplicación de estas reformas en los municipios tiene como objetivo final el logro de una mayor productividad del gasto y un incremento de la eficiencia en la obtención y aplicación de los recursos públicos.
 - La aplicación generalizada de sistemas integrados de información a nivel municipal permitirá, además, perfeccionar los mecanismos de coordinación fiscal entre la Provincia y los Municipios.
-

Muchas gracias...!

1ras. Jornadas de Finanzas Públicas Municipales en la Provincia de Entre Ríos:
“La Información Fiscal Municipal como herramienta para mejorar la gestión de los Gobiernos Locales”

Paraná – Entre Ríos, 25 de Noviembre de 2.010